

Jaarverslag raad van toezicht 2025

Inhoud

1. Inleiding.....	3
2. Samenstelling en functioneren	3
3. Werkwijze en deskundigheidsbevordering	5
4. Toezicht en klankbord in 2025	5
5. Samenwerking met medezeggenschap en stakeholders.....	7
6. Juridische fusie Stichting Sius en Stichting Elvee	8
7. Rol van de raad als werkgever	8
Tot slot	8

1. Inleiding

De raad van toezicht houdt toezicht op het beleid van de raad van bestuur en op de algemene gang van zaken binnen Stichting Sius en Stichting Elvee.

De raad van toezicht staat de raad van bestuur met raad en advies terzijde en vervult daarnaast de werkgeversrol. Daarbij richt de raad van toezicht zich op het duurzame belang van beide organisaties en weegt zij de belangen van cliënten, medewerkers, verwanten, financiers, samenwerkingspartners en andere stakeholders zorgvuldig af.

De raad van toezicht maakt actief gebruik van zijn informatie-, advies- en goedkeuringsrechten en ziet erop toe dat de raad van bestuur de vastgestelde doelstellingen realiseert en beschikt over adequate beheersings- en controlesystemen. Aandachtspunten daarbij zijn onder meer kwaliteit en veiligheid van zorg, financiële continuïteit, risicomanagement, strategisch beleid en organisatieontwikkeling.

NB: de raad van toezicht van Stichting Sius is op statutaire gronden tevens raad van toezicht van Stichting Elvee. In 2025 is intensief toegewerkt naar de juridische fusie tussen beide organisaties.

2. Samenstelling en functioneren

De raad van toezicht bestaat uit vijf leden en functioneert als een collegiaal en onafhankelijk team. Gezamenlijk dragen de leden verantwoordelijkheid voor het toezicht, met het belang van de cliënten als leidend uitgangspunt.

De samenstelling van de raad van toezicht is zodanig dat sprake is van een evenwichtige verdeling van kennis en ervaring. De raad van toezicht bewaakt actief dat er geen sprake is van (de schijn van) belangenverstrengeling, noch op individueel niveau, noch op het niveau van de raad van toezicht als geheel.

2.1. Leden van de raad van toezicht

Dhr. drs. J.H. Janssen, voorzitter

Hoofdfunctie:

- . Bestuurder de Rozelaar

Nevenfuncties:

- . Lid raad van commissarissen Vivare
- . Bestuurslid stichting Stadsklooster Arnhem

Dhr. J. van de Kamp

Hoofdfunctie:

- . ProfHR (zelfstandige)

Nevenfuncties:

- Voorzitter klachtencommissie Vivent
- Partner NarrenGilde
- Lid sociale begeleidingscommissie
- Voorzitter IBC

Dhr. drs. A. Timmer, lid

Hoofdfunctie:

- Concern controller Welbions

Nevenfuncties:

- Lid bestuur Stichting Steunfonds t.b.v. cliënten van Sius
- Lid raad van toezicht Stichting Weekendschool Toppers op Zondag (t/m november 2025)
- Lid bestuur Stichting Vrienden van 't Dijkhuis (t/m maart 2025)

Mevr. drs. H.R.J.M. Verhulst, vicevoorzitter

Hoofdfunctie:

- Hetty Verhulst Interim, advies & toezicht (zelfstandige)

Nevenfunctie:

- Lid raad van commissarissen Huize het Oosten

Mevr. mr. S.C.M. Wouda – van Velzen, lid

Hoofdfunctie:

- Advocaat personen- en familierecht, jeugdrecht en psychiatrisch patiëntenrecht

Nevenfuncties:

- Rechter-plaatsvervanger rechtbank Overijssel
- Lid van de Raad voor Strafrechttoepassing en Jeugdbescherming (RSJ), afdeling rechtspraak

In februari 2025 is de heer Van de Kamp benoemd tot lid raad van toezicht op voordracht van de ondernemingsraad.

Mevrouw Verhulst is benoemd tot vicevoorzitter van de raad van toezicht van zowel Sius als Elvee. Per 1 januari 2026 is mevrouw Verhulst herbenoemd als lid van de raad van toezicht.

2.2. Bezoldiging

De bezoldiging van de leden van de raad van toezicht is vastgesteld op basis van de richtlijnen van de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in de Zorg (NVTZ), we passen deze richtlijnen bescheiden toe. De bezoldiging is vermeld in het jaarverslag van Stichting Sius. De raad van toezicht van Sius (en de accountant) ziet toe op het naleven van de WNT. De raad van toezicht stelt jaarlijks de classificatie vast en draagt ervoor zorg dat vergoedingen en bezoldigingen vastgesteld worden binnen de toepasselijke WNT-maxima.

2.3. Governance

In 2025 zijn de volgende belangrijke governance-documenten door de raad van toezicht vastgesteld:

- de Visie op Toezichhouden, inclusief tekstuele toevoegingen van de ondernemingsraad;
- het geactualiseerde profiel lid raad van toezicht op voordracht van de ondernemingsraad;
- het reglement van de vaste commissies van de raad van toezicht;
- het aangepaste beleid onkosten raad van toezicht.

3. Werkwijze en deskundigheidsbevordering

De raad van toezicht kwam in 2025 meerdere malen bijeen in reguliere vergaderingen en thematische bijeenkomsten. Daarnaast vond overleg plaats met de ondernemingsraad, cliëntenraad en raad van bestuur, onder meer in het kader van het artikel 24-overleg.

De raad van toezicht hecht grote waarde aan permanente deskundigheidsbevordering. In 2025 heeft de raad van toezicht gezamenlijk deelgenomen aan een opleiding op het gebied van cyberveiligheid en aan themadagen met de raad van bestuur en het managementteam, gericht op digitale veiligheid en governance.

De raad van toezicht bespreekt ten minste eenmaal per jaar zijn eigen functioneren en dat van individuele leden van de raad en de samenwerking met de bestuurder. Deze evaluatie heeft plaatsgevonden in oktober 2025.

In 2025 concludeert de raad van toezicht dat de basis binnen Sius op orde is, terwijl tegelijkertijd sprake is van een organisatie in ontwikkeling.

De raad van toezicht blijft in 2026 nadrukkelijk toezien op:

- veiligheid van cliënten en medewerkers;
- financiële weerbaarheid;
- strategische positionering;
- de verdere professionalisering van bestuur en toezicht;
- de integratie na de juridische fusie met Stichting Elvee.

4. Toezicht en klankbord in 2025

De raad van toezicht toetst of de raad van bestuur bij zijn beleidsvorming en de uitvoering van de bestuurstaken adequaat oog houdt voor het belang van de organisatie in relatie tot de maatschappelijke functie van Sius en Elvee en of de bestuurder een zorgvuldige en evenwichtige afweging heeft gemaakt van de belangen van allen die bij Sius betrokken zijn. Daarnaast heeft de raad van toezicht een klankbordfunctie voor de bestuurder. In onze visie op toezichhouden benoemen we deze rol ook wel als 'kritische vriend'. Wij geven gevraagd en ongevraagd advies, indachtig de verantwoordelijkheid van de bestuurder.

4.1 Kwaliteit en veiligheid van zorg

De raad van toezicht heeft in 2025 structureel aandacht besteed aan kwaliteit en veiligheid. Positieve ontwikkelingen waren onder meer:

- een duidelijke daling van het aantal vergeten giften medicatie, van 3,9% in augustus 2024 naar 1,5% in 2025, mede dankzij de overstap naar Medimo;
- een bovengemiddeld aantal zorgplanbesprekingen ten opzichte van de landelijke norm;
- een positieve HKZ-beoordeling met één minor en vijf observatiepunten.

Tegelijkertijd is er aandacht gevraagd voor de toename van agressiemeldingen en meldingen van onveilige situaties, met name op jeugdlocaties. Daarnaast is het voorgenomen besluit van de raad van bestuur getoetst om cliënten van locatie Kalverweidendijk met een intensieve zorgvraag te verhuizen naar geschikte locaties waar voldoende kwaliteit van zorg geleverd én waar de medisch generalistische zorg wel geborgd is.

De raad van toezicht heeft toegezien op het aanbieden van gerichte scholing en ondersteuning aan teams en medewerkers.

4.2 Personeel en organisatie

In het eerste kwartaal van 2025 steeg het ziekteverzuim, met een piek van 11% in februari. De raad van toezicht heeft hierover met de raad van bestuur gesproken en aandacht gevraagd voor duurzame oplossingen.

Het toevoegen van plusuren aan balansverlof is gezien als een investering in flexibiliteit en inzetbaarheid van medewerkers.

Belangrijke organisatorische ontwikkelingen waren:

- de benoeming van de heer Immens tot waarnemend bestuurder;
- de invulling van de vacature manager ZAB.

Daarnaast heeft de raad van toezicht met belangstelling en reflectie, de voortgang en inzichten van de doorontwikkeling van het managementteam gevolgd en besproken.

4.3 Financiën en bedrijfsvoering

De raad van toezicht heeft in mei 2025 goedkeuring verleend aan het bestuursverslag en de jaarrekening 2024 en décharge verleend aan de bestuurder.

De raad van toezicht heeft kennisgenomen van het uitblijven van de gunning Wmo ambulante begeleiding in 5 gemeenten en de verwachte negatieve impact van NZa-tariefswijzigingen per 2026 (circa € 500.000) en het bestuur gevraagd tijdig mitigerende maatregelen te verkennen. Ondanks druk op tarieven, met name binnen VG3, is 2025 afgesloten met een positief resultaat en is voor 2026 een sluitende begroting afgegeven.

4.4 Strategie en vastgoed

In 2025 zijn belangrijke stappen gezet op strategisch en vastgoedgebied:

- afronding en inhuizing van de nieuwbouw aan de Laan van Hilbellink;
- afstoten van locatie Sleswijkstraat;
- aankoop van locatie de Lindeboom, met overdracht per 1 juli 2025;
- besluit tot samenvoeging AC Galileistraat en AC Creatief op een nieuwe locatie aan de Lievelderweg in Lichtenvoorde.

De raad van toezicht heeft vastgesteld dat de schaalgrootte en het werkgebied van Sius passend zijn bij de huidige en toekomstige opgaven.

4.5 Digitalisering en cyberveiligheid

Cyberveiligheid was een belangrijk aandachtspunt in 2025. De raad van toezicht heeft toegezien op en kennisgenomen van:

- functiescheiding tussen functionaris gegevensbescherming en security officer;
- organisatiebrede aandacht voor digitale veiligheid, onder meer via themadag;
- hoge scores op de Microsoft beveiligingsscan;
- de conclusie van de IGJ dat Sius goede randvoorwaarden biedt voor veilige en kwalitatieve digitale zorg.

5. Samenwerking met medezeggenschap en stakeholders

De raad van toezicht hecht grote waarde aan de dialoog met de ondernemingsraad, cliëntenraad en verwantenraad. In 2025 is deze samenwerking als open en constructief ervaren.

Leden van de raad van toezicht hebben vergaderingen van de ondernemings-, verwanten- en cliëntenraad bijgewoond. De voltallige raad van toezicht heeft deelgenomen aan de radenavond, waaraan leden van alle voornoemde raden hebben deelgenomen alsook de leden van bestuur en managementteam.

Een lid van de cliëntenraad woonde een deel van de rvt-vergadering van oktober bij.

In verschillende samenstelling hebben de leden van de raad van toezicht bezoeken gebracht aan meerdere locaties van Sius.

Daarnaast vond een collegiaal bezoek plaats aan Stichting De Berkelhof.

6. Juridische fusie Stichting Sius en Stichting Elvee

In 2025 heeft de raad van toezicht het fusiebesluit van Stichting Sius en Stichting Elvee goedgekeurd. De raad van toezicht ziet de juridische fusie als een belangrijke stap in het versterken van de continuïteit en kwaliteit van zorg en zal in 2026 toezien op een zorgvuldige implementatie.

7. Rol van de raad als werkgever

De raad van toezicht vervult naast de rollen van toezichthouder en klankbord voor het bestuur, ook de rol van werkgever van de bestuurder. Er zijn door het jaar heen twee gesprekken geweest met de bestuurder, mevr. drs. P.C.C. Jaeger. De raad en de bestuurder kijken gezamenlijk terug op een plezierige en constructieve samenwerking in het afgelopen jaar, met de gedeelde intentie deze lijn in 2026 voort te zetten.

Tot slot

De raad van toezicht spreekt zijn waardering uit voor de inzet en betrokkenheid van bestuur, medewerkers, cliënten en medezeggenschapsorganen in 2025.